

Årsredovisning för  
**Djurgården Hockey AB**  
556536-8734

Räkenskapsåret  
**2019-05-01 - 2020-04-30**

<b>Innehållsförteckning:</b>	<b>Sida</b>
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	9
Balansräkning	10
Kassaflödesanalys	12
Redovisningsprinciper	13
Noter	15

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Djurgården Hockey AB, 556536-8734 med säte i Stockholm får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2019-05-01 - 2020-04-30.

### Verksamheten

#### Ett år som skakade oss alla

Idrotten betyder mycket för oss men säsongen 2019/20 blev inte som någon tänkt sig när världen drabbades av Coronapandemin och samhället fick ställas om för att rädda liv, gränser stängdes och ekonomin kännetecknades av uppsägningar och permitteringar och utslagning av mängder av småföretag, stora statliga krispaket till trots.

I svåra tider blir betydelsen av idrottens gemenskap för samhället tydlig, likaså värdet av att vara en del i den stora Djurgårdsfamiljen.

Till följd av Corona-krisen avbröts allt spel inför mer än 500 åskådare den 11 mars och endast grundserierna i SHL och för juniorerna kunde avslutas och slutspelet ställdes in. Den sista matchen i SHL´s grundserie spelades inför tomma läktare. I SDHL kunde kvarts- och semi-finalerna spelas men finalen ställdes in. En tillbakablick på säsongen 2019/20 blir därför speciell och fokus ligger nu på hur Djurgården Hockey ska kunna anpassa sin verksamhet inför de osäkra förutsättningar som råder till dess den pågående pandemin övervunnits och till dess samhällsekonomin kan återhämta sig efter pandemins sviter. En sådan utblick avslutar denna förvaltningsberättelse avseende verksamheten under 2019/20.

SHL-laget placerade sig på en 6e plats i grundserien och var därmed kvalificerad för kvartsfinal vilket var något sämre än våra förhoppningar efter gjorda satsningar och att året innan ha nått finalspel. Damerna i SDHL-laget lyckades ånyo nå semifinal och juniorerna levererade enligt plan. Satsningarna på att aktivera barn och att hålla Stockholm i rörelse fick ett nytt genombrott genom ett unikt samarbete med skolidrotten.

Ekonomiskt blev utfallet för bolaget ett resultat före bokslutsdispositioner och skatt på 2 190 tkr. Från detta avgår årets skattekostnad på 2 092 tkr.

### Sporten

Förväntningarna inför säsongen på SHL-laget var stora och revanschlusten hög efter fjolårets förlust i sjätte finalmatchen mot Frölunda. Lagbygget kändes komplett med goda nyförvärv, möjligen med undantag för att vi inte räknat med att fjolårets vassaste avslutare Emil Bemström skulle ta en plats i NHL. Säsongen började också bra med topp 2 till 4 placeringar fram till början av november trots att vår ledande center Jacob Josefsson blev långtidsskadad på 3 månader redan i den fjärde matchen. Sedan följde en period med liten poängskörd med ytterligare skador och ett antal avstängningar som varande ända fram till jul. En vändning kom under mellandagarna med en viktig vinst mot Skellefteå inför ett fullsatt Globen och en sjätte plats kunde säkras i en mycket jämn serie där bara fyra poäng skiljde mellan tvåan och sexan. I tabellen för matcher spelade efter jul slutade laget på andra plats. På hemmaplan har laget vunnit 16 matcher i rad vilket aldrig hänt tidigare i klubbens historia. Bortaspelet fortsatte dock att hacka men såg ut att redas ut under de sista matcherna varför optimismen var hög inför en stundande kvartsfinal som skulle ha spelats mot årets överraskning, serietrean Rögle.

Parallellt med SHL deltog laget i Champions Hockey League och lyckades där ta sig till semifinal efter att i kvartsfinalen ha slagit ut Red Bull Munchen i två raka matcher. Insatsen i semifinalen mot tjeckiska Mountfield blev dock en besvikelse med två klara förluster och där laget inte förmådde visa sig från sin bästa sida.

Laget fortsatte att satsa på en spelidé med offensivt attackspel i kombination med mycket puckinnehav och kontrollerade uppspel och ingångar i anfallszon. Den delvis svajiga hösten gjorde dock att vi inte fick stabilitet i spelet förrän en bra bit efter jul och kunde varva strålande spel med perioder av ostrukturerat spel under en och samma match. Vår backupsättning med Linus Hultström som den mest lysande stjärnan var en av seriens bästa och Niklas Svedberg i målet visade att han är

556536-8734

en av ligans främsta. Forwardssidan var kanske inte lika fartfylld som året innan och påverkades mycket av Jacob Josefssons långa skada. Manuel Ågren blev årets överraskning och Dick Axelsson visade ånyo sin kapacitet när han anslöt till truppen en bit in på säsongen. Patrik Berglund anpassade sig succesivt till omställningen från NHL och vann poängligan för forwards. I Tre Kronor spelade vid ett eller flera tillfällen Olle Alsing, Tom Nilsson, Patrik Berglund och Sebastian Strandberg. Michael Haga deltog i det norska landslaget. Alexander Holtz, Felix Carenfelt, Rasmus Kahilainen och Adam Falk fick spela i J20-landslaget, Alexander Holtz även i JVM.

Svensk damhockey har utvecklats starkt i takt med att allt fler etablerade elitklubbar gör satsningar på en jämställd idrott. SDHL har blivit världens bästa liga vilket för svenska klubbar mycket attraktiva för utländska spelare, något som i sin tur höjer kvalitén på ligan ytterligare men som samtidigt försvårar för svenska spelare att ta plats i lagen och därmed utvecklas. Vissa klubbar domineras helt av utländska spelare. Djurgården hade under säsongen fyra utomnordiska spelare. Djurgården satsar på att utveckla en professionell organisation i kombination med fortsatt lagbygge som domineras av svenska spelare tillsammans med våra nordiska spelare kaptenen Andrea Dalen och Josefin Jakobsen som är två av grundstenarna. Laget har Hovet som hemmaplan vilket är en fördel matchmässigt även om publikantalet borde vara högre än genomsnittet 180 åskådare per match. Samtidigt måste förutsättningarna för den dagliga träningsverksamheten på Hovet förbättras.

Laget började trevande i SDHL med ett par förluster men vände sedan till en imponerande vinstsvit som dock kom av sig och osäkerhet smög sig in i spelet. Head coach Alana Blahowski lämnade uppdraget i januari och biträdande tränaren Richard Hårdstam tog över. Efter att ha återfått stabiliteten i spelet nosade laget på andra platsen men föll sedan tillbaka i spurt och slutade fyra i serien. Kvartsfinalen spelades mot AIK och vanns i två raka matcher. Hemmamatchen spelades inför över 2000 åskådare i en härlig stämning. I semifinalen blev seriesuveränen HV71 för svåra med förlust i tre raka matcher. Flera av våra spelare tog viktiga steg i sin utveckling vilket också återspeglades i att allt fler har fått medverka i våra landslag, nämligen Ida Boman, Lova Blom, Maria Lindberg, Julia Tärnblom i U18 landslaget och Josefin Bouveng, Sofie Lundin, Alice Östensson och Julia Östlund i Damkronorna. Bland våra utländska spelare bidrog Jennifer Wakefield och Sarah Bujold särskilt i poängprotokollet

Juniorverksamheten fortsätter att vara en av Sveriges ledande plantskolor för ishockeyspelare med Stockholmshockeyn som bas. Målet är att utbilda så många som möjligt för seniorspel på elitnivå i Djurgården och om plats inte finns där i andra klubbar. Ledar- och tränarorganisationen är stabil och vårt nationella hockeygymnasium fungerar väl. 4 (3) spelare fick rookie-kontrakt med herrlaget och ytterligare 6 (3) juniorer fick istid vid SHL-matcher vilket är i linje med den årliga ambitionen. De sportsliga resultaten blev detta år en tionde plats i J20 superelit och en första plats i juniorallsvenskan norra för J 18.

Ungdomsverksamheten som bedrivs i moderföreningen fortsätter sin resa med att bygga på spelare från den egna hockeyskolan upp till U 15 samt med mindre intag från andra klubbar och då endast efter positiv tillstyrkan av spelarnas moderförening. Ungdomshockeyn i Stockholm bygger på en mångfald av starka ungdomsföreningar och elitklubbarna måste i större utsträckning än tidigare falla tillbaka på barn som börjat i de egna hockeyskolorna. Det är utbildningen av unga hockeyspelare som är det viktiga och resultaten får betydelse först på nivå U 15 och U 16.

### **Publik**

Publikutvecklingen blev inte som vi hoppats på denna säsong. Åskådarantalet på grundseriens 26 matcher blev 172 519 att jämföra med fjolåret då vi hade totalt 281 334 åskådare varav i grundserien 184 370. Genomsnittet för de matcher som spelades på Hovet i grundserien var 6 922 (f år 7 105) Endast en match kunde spelas i Globen i grundserien mot två året innan. Antalet säsongkort ökade något jämfört med föregående år och uppgick till 2 690 (2 507). Publikciffrorna var under perioden september-november lägre än på många år, inte minst gällde detta vår kortsida, måhända påverkat av att våra bröder inom Djurgården fotboll samtidigt skördade stora framgångar som ledde till SM guld i början av november. Klacken kom dock successivt igång på det sätt som våra spelare är vana att vara bortskämda med och visade att Djurgården när det gäller har inte bara landets utan sannolikt också världens bästa hockeypublik. Ett stort tack till Järnkaminerna och övriga supportrar som leder tåget på läktarna och som gör ishockeyn till en så engagerande idrott.

Herrarna spelade även sex hemmamatcher i Champions Hockey League mot spännande internationellt motstånd. Dess drog dock endast sammanlagt 19 000 åskådare inklusive

556536-8734

säsongskortsinnehavare eller i genomsnitt ca 3000 åskådare per match. I övriga länder utanför Sverige och Finland drar CHL matcherna lika många åskådare som i det ordinarie seriespelet och CHL har där blivit en både sportslig och ekonomisk framgång. Djurgården arbetar tillsammans med övriga svenska klubbar som deltar i CHL målmedvetet för att väcka intresset hos den svenska publiken.

Endast en match kunde spelas på Ericsson Globe pga bristande tillgänglighet.

### **Djurgården i samhället**

Djurgården Hockey fortsätter att arbeta ihärdigt för att leva upp till epitetet Stockholms Stolthet. Klubben engagerar hundratusentals Stockholmare antingen som supportere till de två elitlagen i SHL respektive SDHL, som deltagare i den breda ungdomsverksamheten samt i föreningar som Djurgården stöttar eller som deltagare i det arbete klubben bedriver för att aktivera barn och ungdomar som inte tidigare funnit vägen till idrotten.

Den breda roll klubben har i samhället tydliggörs genom konceptet Vår Stad som visar de aktiviteter som samlat bedrivs av Djurgården Hockey och Djurgården fotboll inom upplevelseidrott (Den enda föreningen som har lag i högsta serien i både ishockey och fotboll, för både herrar och damer), föreningsidrott och uppsökande spontanidrott. Tillsammans har de två föreningarna över 20 000 medlemmar. Vi är övertygade om att vi med den gemensamma starka och sunda värdegrunden kan få människor att växa genom idrottens gemenskap till samhällets bästa.

Djurgården Hockeys projekt för aktivering och integration av barn i Husby/Kista som bedrivs av moderföreningen är nu inne på sitt sjätte år och som under högsäsong har upp till 700 aktivitetstillfällen inklusive skolbesök per vecka.

Tillsammans med Djurgården Fotboll och med stöd av Stockholms stad startade moderföreningen verksamheten med Urban Sports baserat på konceptet den mobila idrottsplatsen i full skala under året. Den mobila idrottsplatsen - till en början med fokus på ishockey och fotboll - innebär att Djurgårdens ledare och instruktörer försedda med utrustning för hockey (is och land) och fotboll i en specialanpassad buss besöker olika delar av staden, till en början i första hand skolor i idrottssvaga områden ett par gånger i veckan. Intresset från skolorna visade sig vara stort vilket har lett till att avtal träffats med ett antal skolor om att svara för aktiviteter varje dag och där skolan bidrar ekonomiskt till att Djurgården kan anställa personal för genomförandet. Uppskattningen från lärare och elever har varit stor. Med hjälp av styrkan i Djurgårdens varumärke och klubbens många förebilder i form av duktiga spelare väcks intresset att söka sig till idrotten och den lokala föreningen. Samverkan med skolorna har utvecklats så att en separat organisation - Djurgården IF Skolidrottsförening - bildats efter avstämning med Stockholms Skolidrottsförbund i vilken samtliga deltagande elever vid skolorna blir medlemmar. Organisation för ishockey för alla som också innehåller betydande skolsamverkan samt de uppsökande mini-camperna i Botkyrka och andra områden samordnas från och med det kommande året i den nya Djurgårdsföreningen.

Också i de många nya områden som byggs i Stockholm och där ett fungerande föreningsliv inte hunnits etableras förväntas satsningen påskynda tillkomsten av ett sådant. Satsningen kräver inte oväsentliga finansiella resurser för ledare och instruktörer, utrustning och transport och en väl genomtänkt organisation. Djurgården har nu tre heltidsanställda personer för detta arbete och engagerar sedan tränare och instruktörer mot arvodering per timme. Den fortsatta utvecklingen av detta spännande koncept kommer att vara beroende av fortsatt stöd från Stockholm stad samt växande bidrag från företag med intresse för utveckling av en sund samhällsmiljö på det sätt som klubben haft till dags dato för Ishockey för alla och mini-camperna.

Satsningen på flickor fortsätter och Djurgården Hockey/Brinken deltog för fjärde året med två flicklag i Stockholm Hockey Cup och med separat hockeyskola för flickor i vilken tretton flickor deltog. Verksamheten flyttade merparten av träningarna och matcherna från Brinkens hemmaplan på Östermalms IP till Djurgårdens på Mälarhöjdens IP och omfattar nu 28 flickor.

Det arbete som bedrivits under två år efter inbjudan från Kina med att bidra till utvecklingen av ishockeyn i detta land pausades under året då projektet för närvarande inte bedöms kunna ge tillräckliga ekonomiska bidrag från värdlandet och/eller svenska företagspartners för att motivera insatsen av knappa ledningsresurser. Kostnaderna för hittillsvarande arbete har i allt väsentligt täckts genom bidrag. Djurgården kommer även fortsatt vara öppna för att ta emot spelare från utlandet på camper samt att tillmötesgå förfrågningar och förmedla kompetensstöd etc för att marknadsföra och

556536-8734

eventuellt etablera oss på en global marknad. Något som kommer vara viktigt för att skapa ett större sammanhang och spridning av varumärket.

### **Arena och träningsanläggning**

Det långvariga arbetet för att skapa moderna anläggningsförutsättningar för ishockeyn i Stockholm har inte heller detta år gått framåt i den takt vi tidigare vågat tro. Planerna på en modernisering av Globen kvarstår men när och i vilken omfattning är i dagsläget oklart. Hovet kommer därför att bli kvar under minst fem år och sannolikt än längre. Inför denna säsong fick Hovet en ny belysning och en mindre upprustning gjordes i en del av ytorna för gästarrangemang. Till den kommande säsongen är en ny Media-kub utlovad.

Vi inriktar nu våra krafter för att inom ett par år få en modern träningsanläggning på plats med två hallar och en mindre teknikhall dit vi kan förelägga den träningsverksamhet som nu bedrivs på Hovet samt även dam- och juniorlagens verksamhet. Den nuvarande situationen på Hovet där Djurgårdens herr-, dam- och två juniorlag plus AIK's herrlag samtidigt ska kunna träna och spela över 125 matcher på en enda isyta är inte längre hållbar. Diskussioner förs med Stockholm stad om lämplig plats och hur formerna för medverkan av privat finansiering i projektet ska se ut. För att möjliggöra klubbens ökade satsning på flickor inom ishockeyn kommer vårt nya hockeygymnasium för flickor få istider i den nya tälthallen på Kärrtorps IP.

### **Ekonomi**

Efter fjolårets sportsliga och ekonomiska framgångar gjordes en utökad satsning på organisation och spelartrupp för att ta ytterligare ett steg mot SM-guld och varaktigt etablera klubben som en av de ledande inom svensk och internationell klubbhockey. Med denna ambition inriktades budgeten mot att endast nå ett nollresultat på grundserien för att sedan räkna hem ett överskott på slutspelet. Utfallet för bolaget blev ett resultat före skatt på 2,1 mkr. Skattekostnaderna blev dock också 2,1 mkr efter att 1,9 mkr avsatts till periodiseringsfond. Då idrotten och stora delar av samhället stängdes ned i mitten av mars fattades beslut om korttidspermittering av viss personal och även av spelare från och med den 1 april. De olika statliga bidrag som utgått med anledningen av krisen har inneburit att sådana bidrag erhållits eller förväntas erhållas för perioden mars-april med 1,2 mkr. Därtill har nedsättning av arbetsgivaravgifter för upp till 30 personer inneburit en minskad kostnad med 318 tkr.

Med ett inte alltför stort överskott före skatt är det förstås besvärande att detta helt går bort i inkomstskatt. Orsaken är att skattebelastningen blir högre än den normala skattesatsen på 21,4 % då premier för spelarnas kapitalförsäkringar som säkerställer dessas pensioner inte är skattemässigt avdragsgilla. Det faktum att kapitalförsäkringspremierna inte är avdragsgilla och leder till en ökad skattebelastning är ett strukturellt problem för de klubbar som drivs i bolagsform men som inte drabbar de som alltjämt har hela den sportsliga verksamheten i den ideella moderföreningen som är befriad från inkomstskatt. Klubben arbetar tillsammans med SHL för att finna lösningar eller i vart fall minska omfattningen på detta problem.

Intäkterna uppgick till 122,6 mkr (136,6) mkr fördelat på 35,4 (49,9) mkr från publik, 40,8 (38,3) mkr i mediaersättningar, 28,8 (28,1) mkr i sponsor och kommersiella avtal med företag inklusive hospitality arrangemang, 7,3(12,7) mkr i ersättningar för övergångar till NHL och KHL samt 10,5 (7,5) mkr i övrigt.

Publikintäkterna från grundserien ökade med 0,2 mkr från föregående år. Publiknittet på matcherna i grundserien på Hovet uppgick till 6 992 (7 105). Antalet besökare på matcherna i grundserien var 172 519 (184 370 och med slutspelet 281 334). Sponsor- och kommersiella avtal inklusive hospitality nådde inte sin budget, ökade dock med 0,6 mkr jämfört föregående år trots uteblivet slutspel. Mediaersättningarna från SHL ökade med 2,5 mkr enligt plan. Ersättningarna för övergångar till NHL och KHL minskade med 5,4 mkr.

I enlighet med den ekonomiska planen för klubben fortsatte satsningarna på alla delar av organisationen. Kostnaderna för SHL-laget minskade med 1,4 mkr och ökade för SDHL-laget med samma belopp, 1,4 mkr. Den administrativa och kommersiella organisationen som förstärktes under de senaste föregående två åren bibehölls på en oförändrad kostnadsnivå.

Juniorverksamhetens kostnader uppgick till 6,8 (6,6) mkr och SDHL-lagets kostnader blev 5,1 (3,7) mkr.

Den tillsammans med Djurgården Fotboll drivna butiken för Djurgårds-kläder och souvenirer med tillhörande web-försäljning i Djurgården Merchandise HB uppnådde efter två inledande år följda av en omorganisation och ny ledning ett framgångsrikt år och omsatte 29,9 (16,9) mkr under bolagets räkenskapsår som utgörs av kalenderår. Resultatet för året uppgick till 3,5 (f.år -0,6) mkr. Djurgårdens Hockeys andel är 50 % eller + 1,8 mkr. Den goda utvecklingen påverkades av Djurgården Hockeys långa slutspel under våren och Djurgården Fotbolls starka höst med åtföljande SM-guldfeber. Corona-krisen innebar samtidigt en minskad försäljning, dock mindre än väntat under mars och april och med ökande lager som följd. Potentialen i web-försäljningen har ännu inte tagits tillvara men den för denna nödvändiga IT-systemen har nu vidareutvecklats till den effektiva nivå som krävs.

Klubbens innehav i Djurgården Merchandise HB redovisas enligt kapitalandelsmetoden, dvs endast nettoresultatet redovisas i Djurgården Hockeys resultaträkning och endast nettoinvesteringen, dvs andel av eget kapital på 1,9 mkr i balansräkningen. Därutöver har koncernen fordringar på handelsbolaget för finansiering av dettas rörelsekapital på 1,9 mkr, ett belopp som amorterats med 0,5 mkr under året. Handelsbolaget har en egen likviditet och övrig extern finansiering.

Årets skattekostnad är 2,1 mkr varav effekten av ej avdragsgilla premier för spelarnas pensioner svarar för hela beloppet.

Det egna kapitalet och obeskattade reserver i bolaget uppgår till 34,5 (34,8) mkr. Likvida medel uppgick den 30 april till 27,3 (22,2) mkr. Rörelsekapitalet per 30 april (omsättningstillgångar exklusive likvida medel - kortfristiga skulder) är normalt negativt (vilket är ett positivt förhållande) och minskade med 5,7 mkr till -13 mkr varav 2 mkr beroende på att säsongskortsförsäljningen som sker i förskott startade 2 veckor tidigare än föregående år.

#### **Finansiering och finansiell handlingsberedskap**

Föreningen arbetar för att hålla en stabil ekonomi med ett eget kapital för koncernen och en likviditet som inte bara möter Svenska Ishockeyförbundets krav för erhållande av elitlicens för att spela i SHL och SDHL utan som också är tillräcklig för att på ett mer betryggande sätt hantera de ekonomiska risker som är ofrånkomliga i sportens värld och för att kunna göra de satsningar som krävs för att utveckla verksamheten. Den ekonomiska kris som i för närvarande råder i samhället till följd av Corona-pandemin var inte en risk som någon förutsett men är en sådan situation då en god finansiell handlingsberedskap blir avgörande för att klubben ska kunna ta sig igenom en sådan situation

Med ett stabilt eget kapital och stark likviditet ska klubben under kontrollerbara affärsmässiga risker kunna göra de satsningar som krävs för att öka de varaktiga intäkterna från publik och företag till de nivåer som krävs för att kunna etablera sig som återkommande topp fyra för både herrar och damer och kunna konkurrera internationellt. En stark kapitalbas är också en förutsättning för att klubben fortsatt ska kunna ta ett stort ansvar för ungdomsishockeyns utveckling i Stockholm samt för en idrott som aktiverar barn och unga i alla delar av samhället.

Föreningens verksamhet ska finansieras genom kvarhållna vinstmedel samt genom emissioner av eget kapital från personer och företag när så kan motiveras på kommersiella eller andra grunder. Kärnverksamheten kräver inte några väsentliga investeringar i anläggningar, i vart fall så länge det inte krävs att en egen träningsanläggning måste ägas av klubben. Inte heller binds något rörelsekapital i kärnverksamheten då de kortfristiga och till stor del löneberoende automatiska skulderna överstiger kundfordringar, lager och övriga omsättningstillgångar. Satsningen på försäljningen av souvenirer i Djurgården Merchandise HB har dock krävt en inte oväsentlig kapitalbindning för finansieringen i uppstarten av verksamheten. Rörelsekapitalet är också säsongberoende med viss anspänning under sommarmånaderna. Storleken på säsongkortförsäljningen innan sommaren är i detta avseende av stor betydelse.

Bolaget strävar efter att inte ha några låneskulder vilket för närvarande inte heller är fallet med undantag för checkräkningskredit som upptagits av Djurgården Merchandise HB (koncernens andel av detta uppgår till 0,8 mkr).

I ett längre perspektiv kan kärnverksamheten behöva stödjas av andra kompletterande verksamheter som genererar stabila överskott men som också kräver finansiering.

Då kostnaderna för en säsong i princip är fasta men intäkterna från publik, företag, NHL och SHL samt vissa andra kommersiella aktiviteter aldrig kan beräknas som säkra då kostnadsåtaganden för

säsongen görs kan sportsliga misslyckanden eller sviktande intresse leda till betydande tapp i intäkter som inte beaktats i årets budgeterade resultat och leda till förluster. För att möta denna typ av risk krävs att klubben har likvida medel som kan ianspråkta om riskerna materialiseras. Bolagets likvida medel uppgick som nämnts per 30 april 2019 till 27,3 mkr men varierade under året med en lägsta nivå på ca 15 mkr. Beloppet kan vid en första anblick framstå som högt men det är nödvändigt att en betydande del av koncernens egna kapital är i form av likvida medel som med mer eller mindre omedelbar verkan kan ianspråkta vid behov till följd av sviktande intäkter.

En del av de likvida medlen är placerade i avkastande fonder med låg risk. För att effektivt kunna möta säsongsmässiga svängningar i kassaflödena och samtidigt optimera placeringen av likvida medel samt hantera ej förutsedda belastningar av likviditeten har dotterbolaget en checkräkningskredit i bank på 5 mkr. Denna facilitet har inte utnyttjats.

### **Risk-, konsoliderings- och utdelningspolitik**

Djurgården Hockey AB har ett för en normal verksamhet tillfredsställande eget kapital och en god likviditet. Verksamheten styrs ekonomiskt med ambitionen att endast budgetera utifrån de matcher som ingår i grundserien och inte räkna med slutspel, även om detta är det återkommande målet i den sportsliga verksamheten, samt att på denna grund nå ett årligt resultat av 3 mkr i koncernen före skatt. Verksamheten är dock som nämnts ovan förknippad med betydande risker i första hand kopplade till publikutvecklingen som i sin tur påverkas av olika faktorer däribland inte minst de sportsliga resultaten. Till detta kommer nu även risker för bakslag i samhällsekonomin som framför allt påverkar intäkterna från sponsorer och andra samarbeten med företag. Även omfattningen på ersättningar från NHL för spelarövergångar kan variera stort mellan åren och spelarlönerna för representationslagen kan påverkas av skador och kompletteringar av truppen. För att varaktigt kunna vara bland topp 4 i svensk ishockey krävs också att konkurrensen från ekonomiskt starkare klubbar kan mötas vilket bland annat kräver en stabilitet och långsiktighet i de resurser som tilldelas den sportsliga verksamheten. Detta innebär att enskilda år kan komma att utvisa förlust - antingen en budgeterad sådan eller oförutsedd. Dessutom finns behov av att göra satsningar på ett bredare samhällsengagemang och på internationell utveckling. Av dessa skäl strävar klubben att genom kvarhållna vinstmedel ytterligare stärka det egna kapitalet.

Med målet att över tid nå ett överskott baserat på grundseriespel på 3 mkr samt tillkommande överskott vid slutspel är styrelsens policy att dotterbolaget Djurgården Hockey AB ska lämna en utdelning på 1/3 av redovisat resultat efter skatt i dotterbolaget. Vid lika utdelning till såväl stamaktieägarna som preferensaktieägare tillfaller 47,5 % moderföreningen varför den utdelning som belastar koncernen uppgår till 52,2 %.

De preferensaktier i dotterbolaget som gavs ut i samband med nyemission under 2017 har förtur vid beslut om utdelning under en period av tre år givet att genomsnittet av åskådare vid matcherna i grundserien på Hovet uppgår till lägst 7000. Efter att utdelning lämnats till preferensaktieägarna erhåller övriga aktieägare motsvarande belopp och vid överstigande utdelning sker sådan med lika belopp till alla aktieägare. Nämnade åskådarantal uppgick detta år till 6 992 (f år 7 105).

Med hänsyn till att årets resultat uppgick till – 1 969 tkr och då kriterierna för utdelning på preferensaktierna inte uppnåtts föreslås ingen utdelning. Föregående år erhöll preferensaktieägarna en utdelning på 305 tkr.

### **Personal**

Bolaget har haft 30 (32) spelare kontrakterade för SHL-laget samt 11 (10) tränare, ledare och supportpersonal anställda. I damverksamheten har engagerats personal motsvarande 4 (4) heltidsanställda. Av 25 (22) kontrakterade damspelare har 18 (12) erhållit ersättning i form av lön, boendebidrag eller studieavgifter. I damverksamheten bidrar allttjämt ideellt arbetande personal med betydande insatser. Juniorverksamheten sysselsätter 6 (6) anställda och har omfattat 23 (22) J20-spelare och samt 24 (28) J18 spelare.

På kontoret har 16 (15) anställda arbetat. Försäljning till företag och sponsorer handhas av ISP Sports Management enligt ett flerårsavtal. Säljstyrkan uppgår till 3,5 (3,5) tjänster. Organisationen har varit oförändrad med föregående år men med omsättning av tjänst.

556536-8734

**Tvister**

Föreningen och dess dotterbolag är inte involverade i några tvister.

**Elitlicens**

Elitlicens för spel i SHL och SDHL innehas av dotterbolaget Djurgården Hockey AB. Bolaget uppfyller per 30 april 2020 villkoren för elitlicens enligt Svenska Ishockeyförbundets reglemente för licensprövning vilken baseras på siffror för moderkoncernen. Koncernen har ett eget kapital på 29,3 (27,5) mkr vilket överstiger det tidigare aviserade licenskravet på 6 mkr. Svenska Ishockeyförbundet har dock beslutat att med hänsyn till effekterna av rådande samhällskris ska licenskravet inte tillämpas detta år. Koncernen har inga oreglerade skulder och har betalt alla skatter, avgifter och löner och andra förpliktelser till anställda i tid. Tillgängliga likvida medel täcker behovet för perioden maj-augusti. För oförutsedd likviditetsbelastning på 5 mkr gentemot det kommande årets likviditetsplan kan detta hanteras med existerande likvida medel och genom nyttjande av koncernens checkräkningskredit. I rådande läge i samhället är dock likviditetsplaneringen för det kommande året behäftad med stor osäkerhet. Åtgärder vidtas för att anpassa verksamheten efter hur de ekonomiska förutsättningarna redovisas i efterföljande text.

**Anpassning till rådande samhällskris**

Den globala pandemin och dess effekter på den globala och svenska ekonomin ställer Djurgården Hockey och alla andra klubbar inför utmaningar av aldrig skådat slag. Effekterna på företaget och människor är svåra att överblicka men många företag kommer att gå i konkurs och många människor blir arbetslösa. Hela näringslivet kommer att redovisa en kraftigt försämrad lönsamhet under resten av året och det är osäkert i vilken takt under de närmast följande åren som ekonomin kommer att nå den styrka vi vant oss vid under senare år. Det är därför oerhört svårt att bedöma hur stora intäkterna från publik och företag kommer att bli under den kommande säsongen som alltså förväntas komma igång vid ordinarie tidpunkt den 19 september, även om så skulle ske utan publik.

Djurgården Hockey har i denna situation sett över alla kostnader så att dessa understiger fjolårets kostnadsmassa med 15 mkr. Även efter dessa åtgärder kan det vara otillräckligt för att möta risken av fallande intäkter och det kommande året kan därför innebära en inte oväsentlig förlust på baserat på grundserien. Skulle serien inte komma igång i september eller publik inte tillåtes förrän nästa år krävs ytterligare åtgärder. Klubben har dock likvida medel som är tillräckliga för att klara även ett sådant scenario.

I ett längre perspektiv efter övervunnen Corona-kris ska arbetet mot målet att varaktigt vara en ledande klubb i Sverige och i Europa för såväl herrar som damer fortgå. De senaste årens sportsliga resultat i SHL och SDHL visar att vi är på rätt väg. Vår juniorverksamhet levererar år efter år talanger som utvecklas till ledande spelare. Damverksamheten ska inte byggas på dominans av utländska spelare. Satsningarna på organisation, utökad flickverksamhet och bättre träningsförutsättningar fortsätter. Vår sportsliga organisation är stabil och organisationen för marknad och administration har försetts med de resurser som ska behövas för att utveckla vår affärsverksamhet.

Samtidigt visar erfarenheten att den stora årliga omsättning av spelare som kännetecknar de flesta lag i SHL och SDHL gör att de sportsliga resultaten kan variera och att framgång ett år inte är någon garanti för det påföljande året vare sig sportsligt eller ekonomiskt.

**Framtidsutsikter**

För att inte enbart komma bland topp fyra eller topp sex utan också med jämna mellanrum vinna SM-guld och för att finansiellt kunna medverka till en egen träningsanläggning krävs att intäkterna efter övervunnen pandemikris kan ökas med ca 20 mkr från det gångna årets nivå och relativt de ekonomiskt ledande klubbarna. Arbetet för att öka vår företags- och publikintäkter har högsta prioritet. För att nå en väsentlig ökning av publikintäkterna krävs dels fortsatta sportsliga framgångar och möjlighet att spela fler matcher i Globen än idag samt nya grepp för att stärka publikupplevelsen. Vår största ekonomiska utmaning ligger dock i att öka intäkterna från företaget i huvudstaden samt i utveckling av nya intäktskällor som bygger på Djurgårdens mycket starka varumärke.

De satsningar som görs för att tillsammans med Djurgården Fotboll aktivera barn och ungdom i idrottens gemenskap är viktiga för att klubben ska fylla den samhällsroll i Stockholm som är vår vision. För att lyckas krävs fortsatt god samverkan med staden, skolor och företag som ser värdet av dessa insatser och kan bidra ekonomiskt.



556536-8734

**Moderföreningen**

I moderföreningen omfattar verksamheten förutom aktieägandet i dotterbolaget Djurgården Hockey AB ungdomsverksamheten, medlemservice samt aktiviteter för att bredda intresset för ishockey och bidra till en god miljö för unga i en snabbt växande storstad genom Urban Sports och Ishockey för alla. De senare aktiviteterna kommer från den 1 maj 2020 att föras över till en av Djurgården Hockey och Djurgården Fotboll bildad gemensam förening, Djurgårdens IF Skolidrottsförening som namnet till trots svarar för all uppsökande verksamhet.

**Utveckling eget kapital**

	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Överkurs- fond</i>	<i>Balanserat resultat inkl årets resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
Ingående balans	4 524 235	15 519 124	10 803 122	30 846 481
Utdelning			-304 800	-304 800
Årets resultat	-	-	-1 800 634	-1 800 634
<b>Vid årets utgång</b>	<b>4 524 235</b>	<b>15 519 124</b>	<b>8 697 688</b>	<b>28 741 047</b>

**Flerårsöversikt**

	<i>Belopp i Tkr</i>				
	<i>2019/2020</i>	<i>2018/2019</i>	<i>2017/2018</i>	<i>2016/2017</i>	<i>2015/2016</i>
Nettoomsättning	120 451	136 170	106 387	95 896	93 673
Resultat efter finansiella poster	2 191	6 002	-2 315	103	2 633
Resultat efter bokslutsdispositioner och skatt	-1 801	-1 301	-132	43	1 857
Balansomslutning	154 805	151 220	133 569	114 441	108 295
Soliditet %	22	22	24	15	15
Antal anställda	68	63	60	63	64

**Förslag till disposition av bolagets resultat**

Styrelsen föreslår att det ansamlade resultat bestående av

	<i>Belopp i kr</i>
Balanserat resultat	10 498 322
Överkursfond	15 519 124
samt Årets resultat	-1 800 634
<b>balanseras i ny räkning</b>	<b>24 216 812</b>

## Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2019-05-01- 2020-04-30</i>	<i>2018-05-01- 2019-04-30</i>
Nettoomsättning	1	120 451 418	136 169 889
Övriga rörelseintäkter	1,12	<u>2 189 459</u>	<u>465 290</u>
		<b>122 640 877</b>	<b>136 635 179</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Kostnader för matcher, material och arrangemang	2	-34 077 478	-41 328 091
Administrations- och övriga externa kostnader	2,3,7	-9 234 441	-8 869 514
Personalkostnader	4	-78 761 590	-79 325 769
Avskrivningar	11	-357 971	-332 967
Övriga rörelsekostnader	2	-	-34 126
<b>Rörelseresultat</b>		<b>209 397</b>	<b>6 744 712</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Intäkter från andelar i koncernföretag	5	-	17 080
Resultat från andelar i intresseföretag	6	1 935 515	-800 000
Intäkter från övriga företag som det finns ägarintresse i	6	42 772	28 679
Ränteintäkter	8	318 464	227 441
Räntekostnader	9	-58 387	-16 294
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar	9	<u>-257 000</u>	<u>-200 000</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>2 190 761</b>	<b>6 001 618</b>
Bokslutsdispositioner		<u>-1 900 000</u>	<u>-3 900 000</u>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>290 761</b>	<b>2 101 618</b>
Skatter	10,16	-2 091 395	-3 402 231
<b>Årets resultat</b>		<b>-1 800 634</b>	<b>-1 300 613</b>

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2020-04-30</i>	<i>2019-04-30</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b><i>Materiella anläggningstillgångar</i></b>			
Inventarier	11	<u>665 228</u>	<u>664 467</u>
		665 228	664 467
<b><i>Finansiella anläggningstillgångar</i></b>			
Ägarintresse i andra företag	13	871 947	871 947
Aktier i koncernbolag	14	50 000	50 000
Andelar i intressebolag	14	1 906 139	-
Fordringar hos intresseföretag	14	1 877 666	2 377 666
Fordringar hos moderförening	15	6 000 000	7 000 000
Uppskjuten skattefordran	16	9 011 039	9 588 668
Kapitalförsäkringar	17	<u>99 947 012</u>	<u>93 686 955</u>
		119 663 803	113 575 236
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>120 329 031</b>	<b>114 239 703</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b><i>Kortfristiga fordringar</i></b>			
Fordringar hos koncernföretag	18	328 631	-
Kundfordringar		4 222 098	13 327 731
Fordringar hos intresseföretag		-	434 438
Övriga fordringar		285 890	320 527
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	<u>2 303 947</u>	<u>643 659</u>
		<b>7 140 566</b>	<b>14 726 355</b>
<b><i>Kortfristiga placeringar</i></b>			
Övriga kortfristiga placeringar		<u>7 188 944</u>	-
		<b>7 188 944</b>	-
<b><i>Kassa och bank</i></b>	20,21	<b>20 146 179</b>	<b>22 253 932</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>34 475 689</b>	<b>36 979 738</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>154 804 720</b>	<b>151 219 990</b>

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2020-04-30</i>	<i>2019-04-30</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	23	<u>4 524 235</u> 4 524 235	<u>4 524 235</u> 4 524 235
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		15 519 124	15 519 124
Balanserad vinst eller förlust		10 498 322	12 103 735
Årets resultat		<u>-1 800 634</u>	<u>-1 300 613</u>
		24 216 812	26 322 246
<b>Summa eget kapital</b>		<b>28 741 047</b>	<b>30 846 481</b>
<b><i>Obeskattade reserver</i></b>			
Periodiseringsfond		<u>5 800 000</u> 5 800 000	<u>3 900 000</u> 3 900 000
<b><i>Avsättningar</i></b>			
Avsättningar till pensioner och löneskatt	24	99 947 012	93 686 955
Övriga avsättningar	24	-	438 024
Uppskjuten skatteskuld	16	<u>434 246</u>	<u>787 560</u>
		100 381 258	94 912 539
<b><i>Långfristiga skulder</i></b>			
Konvertibla förlagslån	25	250 000	250 000
Skulder till intresseföretag	14	-	<u>29 376</u>
		250 000	279 376
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Leverantörsskulder		1 281 509	4 976 157
Skulder till koncernföretag	18	50 000	50 400
Skatteskulder	16	3 052 857	1 513 323
Övriga kortfristiga skulder	26	6 410 905	7 816 439
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	<u>8 837 144</u>	<u>6 925 275</u>
		19 632 415	21 281 594
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>154 804 720</b>	<b>151 219 990</b>

## Kassaflödesanalys

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2019-05-01- 2020-04-30</i>	<i>2018-05-01- 2019-04-30</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		2 190 760	6 001 618
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	29	<u>-1 577 543</u>	<u>1 332 967</u>
		<b>613 217</b>	<b>7 334 585</b>
Betald skatt		<u>-1 886 726</u>	<u>-984 794</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-1 273 509</b>	<b>6 349 791</b>
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		7 585 240	392 589
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		<u>-1 628 984</u>	<u>2 536 876</u>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>5 956 256</b>	<b>2 929 465</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>4 682 747</b>	<b>9 279 256</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-358 732	-
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Återbetalning lån		1 500 000	1 000 000
Betalning av avsättningar		-438 024	-728 976
Utdelning		<u>-304 800</u>	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>757 176</b>	<b>271 024</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>5 081 191</b>	<b>9 550 280</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>22 253 932</b>	<b>12 703 652</b>
<b>Likvida medel vid årets slut, inklusive finansiella placeringar</b>		<b>27 335 123</b>	<b>22 253 932</b>

## Allmänna Redovisningsprinciper

### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd om Årsredovisning och koncernredovisning med tillhörande vägledning (K3) samt med tillämpning av Svenska Ishockeyförbundets och SHL's anvisningar för svensk elitishockey.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Detta innebär att biljettintäkter redovisas löpande. Intäkter från säsongskort fördelas över matchserien. I händelse av finalspel och säsongen avslutas med match under de första dagarna i maj medtages intäkter och kostnader för sådan match. Intäkter från avtal med sponsorer periodiseras över avtalstiden i de fall denna sträcker sig över flera räkenskapsår.

Rättighetsersättningar från SHL redovisas i den period som ersättningen avser.

Ersättningar i form av utbildningsbidrag från NHL redovisas när spelaren tecknat kontrakt och ersättningen är bindande enligt avtal med NHL.

Offentliga bidrag redovisas när bindande utfästelse erhållits, bidragen avser aktuell period och förbehåll för nyttjande inte föreligger.

Bidrag från externa parter redovisas när likvid erhållits eller juridiskt bindande utfästelse att betala inom 3 månader erhållits och fordran bedöms vara utan risk.

### Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Avskrivningstiden för inventarier är 5 - 10 år

### Redovisning av lönekostnader för spelare, tränare och ledare

Anställningskontrakt med spelare, tränare och ledare är regelmässigt tidsbegränsade och omfattar normalt 6 månader till 3 år. Löneavtal som sträcker sig över längre tid än ett räkenskapsår innehåller ibland ett engångsbelopp vid kontraktsteckandet. Ersättningsnivån kan också variera med ökande eller fallande skala över kontraktsåren. Redovisning av dessa ersättningar sker vid den avtalade tidpunkten för utbetalning med undantag för så kallade sign-off ersättningar som utgår i samband med kontraktets avtalsenliga upphörande. Dessa periodiseras över kontraktets löptid. Även engångsbelopp vid kontraktsteckandet kan periodiseras över kontraktstiden om rätt till återbetalning föreligger vid förtida kontraktsslut. Engångsbelopp vid kontraktsteckning återläggs vid beskattning och periodiseras skattemässigt över kontraktstiden.

### Förpliktelser om direktpension samt kapitalförsäkringar

Bolaget har utfäst pensioner (så kallade utjämningspensioner) till spelare och ledare att utbetalas efter avslutad aktiv elitkarriär. Utfästelserna samt den därmed förknippade löneskatten (24,26%) har säkerställts genom att bolaget tecknat och betalt premier för kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarna ägs av bolaget och har pantförskrivits för fullförande av pensionsförpliktelser och löneskatt. Kapitalförsäkringarna redovisas som finansiella anläggningstillgångar, pensionsutfästelserna som avsättningar och den särskilda löneskatt som kommer att erläggas vid utbetalningen av pensionerna som avsättning för skatteskuld. Kapitalförsäkringarna tas upp till aktuellt marknadsvärde och förändringar i detta bokförs som finansiell intäkt och ökningen i pensionsåtagandet som personalkostnad. Dessa poster som är identiska till beloppet nettoredovisas i resultaträkningen med specifikation i not.

556536-8734

*Skatter*

I enlighet med K3 redovisas skatteeffekten av underskottsavdrag och temporära skillnader mellan redovisning och beskattning som upplupen skattefordran värderade med beaktande av nuvarande och sannolika framtida resultat. I förekommande fall redovisas också omvända temporära skillnader som skatteskuld.

De tidsförskjutningar i skattebetalningar som uppkommer till följd av att premierna för kapitalförsäkringar avseende spelarnas utjämningspensioner inte är avdragsgilla leder till merskatt under betalningsåret och minskad skatt vid den tidpunkt då pensioner och löneskatt betalas. Denna temporära differens leder till en uppskjuten skattefordran motsvarande 20,6 % av de kommande pensionsutbetalningarna.

Bolaget strävar efter att ej avdragsgilla premier för nya försäkringar inte väsentligt skall överstiga utbetalda avdragsgilla pensioner och löneskatt som tidigare kostnadsförts varigenom de temporära differenserna mellan skatteberäkning och redovisning begränsas. Till dags datum har så inte fallet varför dessa uppgår till betydande belopp.

Uppkommer skattemässig förlust för ett räkenskapsår redovisas en uppskjuten skattefordran till den del det skattemässiga underskottet kan tillgodoräknas i form av underskottsavdrag mot framtida skattepliktiga resultat och som leder till att den uppskjutna skattefordran sannolikt kommer att leda till motsvarande minskade skattebetalningar.

Till skillnad från underskottsavdrag som uppkommer vid redovisade förluster och i praktiken är tidsbegränsade kännetecknas ofta temporära differenser avseende pensioner av att avdragsrätten för tidigare inte avdragsgilla poster utnyttjas samtidigt som nya sådana tillkommer. Omfattningen på framtida ej avdragsgilla pensionspremier kan variera kraftigt från år till år. Vid värdering av uppskjutna skattefordringar hänförliga till temporära differenser kan därför ett längre framtidsperspektiv tillämpas. Storleken på de temporära differenserna avseende pensioner är sådan att den uppskjutna skattefordran som uppkommit inte bedöms till fullo kunna omsättas i minskade framtida skattebetalningar under överblickbar tid. Till och med år 2016/17 har en schablonmässig värdering av skattefordran gjorts till 50 % av det nominella beloppet beräknat efter en skattesats av 20,6 %. Från och med år 2017/18 görs bedömning av värdet baserat på förväntade framtida beskattningsbara resultat.

Bolaget har för närvarande, utöver avsättning till periodiseringsfond, inga temporära skillnader som leder till uppskjutna skatteskulder.

*Leasing*

Samtliga förekommande leasingavtal är operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

*Fordringar*

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

*Valutarisker*

Bolaget är exponerat för valutarisker avseende kontrakt i utländsk valuta med spelare samt för ersättningar från NHL. När så bedöms lämpligt sker valutasäkring.

*Koncernförhållanden*

Bolaget ingår i en koncern i vilken Djurgårdens IF Ishockeyförening, org.nr 802015-4251 är moderbolag. Bolaget äger 100 % i dotterbolaget Djurgårdsbutiken AB som bedrev souvenirförsäljning fram till och med 31/12 2016. Koncernredovisning upprättas ej med hänvisning till 7 kap 2§. Djurgården Hockey AB äger också 50 % i Djurgården Merchandise HB. Resterande andel ägs av Djurgården Elitfotboll AB

## Not 1 Verksamhetens intäkter

	2019-05-01- 2020-04-30	2018-05-01- 2019-04-30
Entrébiljetter	35 353 613	49 910 317
Reklam- och sponsorintäkter	28 759 660	28 115 428
Rättighetsersättningar	40 750 000	38 353 301
Provision på restaurang och kioskförsäljning	1 417 275	2 476 544
Ersättning för spelarövergångar	7 275 902	12 669 634
Övriga intäkter	6 894 968	4 644 665
<b>Summa Nettoomsättning</b>	<b>120 451 418</b>	<b>136 169 889</b>
Andra bidrag	938 719	32 340
Statliga bidrag	1 250 740	432 950
<b>Summa Övriga rörelseintäkter</b>	<b>2 189 459</b>	<b>465 290</b>
<b>Total summa</b>	<b>122 640 877</b>	<b>136 635 179</b>

I Övriga intäkter ingår kommunala bidrag med 396 tkr (241 tkr), se not 12.

I posten Andra bidrag ingår summan av en stöd-kampanj i form av fiktiva biljetter 937tkr. (0 kr)

I posten Statliga bidrag ingår de statliga stöd för deltidspermittering 970tkr (0 kr) samt lönebidrag 247tkr (433 tkr).

## Not 2 Verksamhetens kostnader

	2019-05-01- 2020-04-30	2018-05-01- 2019-04-30
Hyreskostnader för arena och lokaler	4 293 011	7 649 295
Matchkostnader inkl. säkerhet	2 154 743	3 070 932
Materialkostnader	2 756 289	2 603 667
Rese- och träningskostnader	4 609 575	5 591 924
Reklam- och sponsorkostnader	12 163 880	12 916 573
Övriga kostnader	15 881 753	16 951 475
<b>Summa</b>	<b>41 859 251</b>	<b>48 783 866</b>

## Not 3 Arvode till revisorer

	2019-05-01- 2020-04-30	2018-05-01- 2019-04-30
<i>R3 Revisionsbyrå</i>		
Revisionsarvode	128 600	125 000
Andra uppdrag	-	17 800
<b>Summa</b>	<b>128 600</b>	<b>142 800</b>



## Not 4 Anställda och personalkostnader

### Medelantalet anställda

	2019-05-01- 2020-04-30	2018-05-01- 2019-04-30
Kvinnor	8	7
Män	60	56
<b>Totalt</b>	<b>68</b>	<b>63</b>
Herrlagsverksamhet	42	36
Juniorverksamhet	6	8
Övrig personal	20	19
<b>Totalt</b>	<b>68</b>	<b>63</b>

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2019-05-01- 2020-04-30	2018-05-01- 2019-04-30
VD	1 171 876	1 107 436
Övriga anställda	44 541 010	45 375 901
<b>Summa</b>	<b>45 712 886</b>	<b>46 483 337</b>
Pensionskostnader för verkställande direktör	248 676	228 891
Pensionskostnader för övriga anställda	15 273 528	14 655 138
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	15 305 397	15 743 960
<b>Summa</b>	<b>76 540 487</b>	<b>77 111 326</b>
Kostnader för sjuk och olycksfallsförsäkring m.m.	2 221 103	2 214 444
<b>Summa</b>	<b>78 761 590</b>	<b>79 325 770</b>
Kostnader för hyra av spelare samt ersättningar till personal som engageras med konsultavtal, redovisas bland administrations- och övriga externa kostnader	1 452 668	1 447 864
<b>varav</b>	<b>80 214 258</b>	<b>80 773 634</b>
Herrlagsverksamhet	57 191 939	59 510 507
Juniorverksamhet	4 034 691	4 125 729
Övrig personal	<u>18 987 628</u>	<u>17 137 398</u>
	<b>80 214 258</b>	<b>80 773 634</b>
Kontrakt och visstidsanställda	50 934 057	55 526 977
Heltidsanställda	<u>27 827 533</u>	<u>23 798 793</u>
	<b>78 761 590</b>	<b>79 325 770</b>

Till styrelsen utgår inget arvode.

#### Anställningsvillkor för VD

Till VD har utgått en årlig ersättning på 1 080 tkr (1008 tkr), pensionspremier på 249 tkr (228 tkr) samt bilförmån. Uppsägningstiden är ömsesidigt 9 månader. Några utfästelser om särskilda avgångsvederlag finns inte.

556536-8734

*Spelar pensioner*

Värdejusteringar av pensionsåtagande som täcks av kapitalförsäkringar har netto redovisats med - 3750 tkr med finansiella kostnader som motpost. se not 8.

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

	2019-05-01- 2020-04-30	2018-05-01- 2019-04-30
Andel kvinnor i styrelsen	22%	22%
Andel män i styrelsen	78%	78%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	33%	33%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	67%	67%

**Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag**

	2019-05-01- 2020-04-30	2018-05-01- 2019-04-30
Koncernbidrag Djurgårdsbutiken AB	0	17 080
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>17 080</b>

**Not 6 Resultat från andelar i intresseföretag och övriga företag**

	2019-05-01- 2020-04-30	2018-05-01- 2019-04-30
Utdelning från European Ice Hockey Club Competition AG	42 772	28 679
Resultatandel Djurgårdens Merchandise Handelsbolag	1 935 515	-800 000
<b>Summa</b>	<b>1 978 287</b>	<b>-771 321</b>

**Not 7 Leasing inkl hyresavtal**

	2019-05-01- 2020-04-30	2018-05-01- 2019-04-30
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>		
Inom ett år	840 836	779 507
Mellan ett och fem år	327 772	552 979
Senare än fem år	-	-
	<b>1 168 608</b>	<b>1 332 486</b>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter exkl lägenheter	1 489 124	1 060 253

Bolaget har erlagt 438 tkr för att disponera Mälarhöjdens ishall t.o.m. 2019-12-31. Därtill betalar moderföreningen en dygnsavgift om 5 tkr under viss del av året. Den av Stockholm stad ägda matcharenan Hovet till vilken också herr- dam- och juniorlagens träning är förlagd drivs enligt ett avtal av Stockholm Live AB, ägt av Anschutz Entertainment Group. Med Stockholm Live föreligger ett avtal avseende nyttjande av Hovet samt för matcher som spelas i Ericsson Globe som sträckt sig till utgången av säsongen 19/20. I skrivande stund pågår förhandlingar om förlängning av avtalet. Hyra erläggs med en fast avgift per match och en rörlig del kopplad till publikantalet. Hyror för matcher och träningstider för herr, dam och juniorlagen har uppgått till 5 201 tkr (8 612 tkr). Av intäkterna från försäljning i restauranger och kiosker har bolaget erhållit 1417 tkr (2 477 tkr) i provision.

## Not 8 Ränteintäkter

	2019-05-01- 2020-04-30	2018-05-01- 2019-04-30
Ränteintäkter	297 102	227 441
Valutakursvinst	21 362	-
<b>Summa</b>	<b>318 464</b>	<b>227 441</b>

På lånet till moderföreningen (se not 15) har på 160 tkr erhållits i ränta.

Värdeminskning av kapitalförsäkringar med 3 750 tkr har netto redovisats mot motsvarande minskning av personalkostnad. Se not 4.

## Not 9 Räntekostnader

	2019-05-01- 2020-04-30	2018-05-01- 2019-04-30
Räntekostnader	315 387	16 294
<b>Summa</b>	<b>315 387</b>	<b>16 294</b>

Nedskrivningar av värdet på kortfristiga placeringar till marknadsvärde ingår med, 257tkr

## Not 10 Skatt på årets resultat

	2019-05-01- 2020-04-30	2018-05-01- 2019-04-30
Aktuell skattekostnad 21,4%	-1 234 720	-2 614 671
Skatt tillhörande föregående år	-135 662	
Uppskjuten skatt	-721 013	-787 560
<b>Summa årets skatt</b>	<b>-2 091 395</b>	<b>-3 402 231</b>

## Avstämning av effektiv skatt

	2019-05-01- 2020-04-30	2018-05-01- 2019-04-30
Resultat efter bokslutsdispositioner	290 761	2 101 618
Temporära differenser	5 674 184	9 852 813
Förlustavdrag	-	-997 206
Ej avdragsgilla kostnader	723 606	930 080
Ej skattepliktiga intäkter	-938 719	-2 436
Schablonintäkt på p-fond	19 890	-
<b>Beskattningsbart resultat</b>	<b>5 769 722</b>	<b>11 884 869</b>

## Not 11 Inventarier

	2019-05-01- 2020-04-30	2018-05-01- 2019-04-30
<i>Ingående anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	1 697 950	2 055 860
-Inköp	358 733	-
-Utrangeringar	-	-357 910
<i>Utgående anskaffningsvärden</i>	2 056 683	1 697 950
<i>Ingående avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-1 033 483	-1 058 426
-Återförda avskrivningar på utrangeringar		357 910
-Årets avskrivning	-357 972	-332 967
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	-1 391 455	-1 033 483
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>665 228</b>	<b>664 467</b>

## Not 12 Bidrag samt transaktioner med kommunen

Som ersättning för bolagets arbete med hockeygymnasiet vid Sjölin Gymnasium och Kunskapsskolan har bolaget erhållit 396 tkr (241 tkr). Bolaget erhåller i övrigt inga kommunala bidrag. Då juniorverksamheten bedrivs i bolaget utgår inga aktivitetsbidrag för denna på sätt som skulle varit fallet om den skett i moderföreningen.

## Not 13 Ägarintressen i övriga företag

<i>Namn</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Kapitalandel</i>	<i>Bokfört värde</i>
Svenska Hockeyligan AB	100	8,3%	100 000
Hockey Invest Europe AB	200	16,7%	-
European Ice Hockey Club Competition AG	24213	2,4%	711 947
Svenska DamHockeyLigan AB	100	10%	<u>60 000</u>
			<b>871 947</b>

## Specifikation av aktier

	<i>Org. nummer</i>	<i>Säte</i>
Svenska Hockeyligan AB	556220-9519	Stockholm
Hockey Invest Europe AB	556703-0407	Stockholm
European Ice Hockey Club Competition AG		Zürich, Schweiz
Svenska DamHockeyLigan AB	559072-4265	Stockholm

**Not 14 Andelar i dotterbolag och andelar i intresseföretag**

	2020-04-30	2019-04-30
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	50 000	820 624
-Resultatandel intresseföretag	1 906 139	-800 000
-Långfristig skuld intresseföretag	-	<u>29 376</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 956 139</b>	<b>50 000</b>

**Specifikation av aktier i dotterbolag och andelar i intressebolag**

	<i>Kapital- andel</i>	<i>Rösträtts- andel</i>	<i>Antal Andelar</i>	<i>Eget kapital</i>	<i>Redovisat värde</i>
<b>Dotterbolag</b>					
559008-8208, Djurgårdsbutiken AB	100%	100%	50 000	50 000	50 000
<b>Intressebolag</b>					
Djurgårdens Merchandise Handelsbolag	50%	50%	-	-	1 906 139

Bolaget har en långfristig fordran på Djurgårdens Merchandise Handelsbolag på 1 878tkr.

**Not 15 Fordringar hos moderförening**

	2020-04-30	2019-04-30
-Vid årets början	7 000 000	8 000 000
-Årets amortering	<u>-1 000 000</u>	<u>-1 000 000</u>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 000 000</b>	<b>7 000 000</b>

## Not 16 Skatter och uppskjuten skattefordran

	2019/2020	2018/2019
<b>Årets skattekostnad</b>		
Aktuell skatt	-1 234 720	-2 614 671
Skatt tillhörande fg år	-135 662	
Uppskjuten skatt	<u>-721 013</u>	<u>-787 560</u>
<b>Summa</b>	<b>-2 091 395</b>	<b>-3 402 231</b>
<b>Aktuell skatteskuld</b>		
Aktuell skatt	-2 091 395	-2 614 671
Löneskatt	-2 747 284	-1 206 439
Avkastningsskatt		-15 690
Latent Skatt HB	-143 383	
Betald skatt	<u>1 494 959</u>	<u>1 535 917</u>
<b>Skatteskuld/fordran</b>	<b>-3 487 103</b>	<b>-2 300 883</b>
<b>Uppskjuten skattefordran</b>		
avseende		
Temporära skillnader pensionsutfästelser	9 882 843	9 701 986
Temporära skillnader övriga poster	-242 896	518 218
Effekt av ändrade skattesatser	<u>-628 908</u>	<u>-631 536</u>
<b>Summa</b>	<b>9 011 039</b>	<b>9 588 668</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
avseende		
Förlustavdrag	-	-236 865
Temporära skillnader pensionsutfästelser**	-224 474	-180 857
Temporära skillnader övriga poster	-353 155	261 698
Effekt av ändrade skattesatser	-	-631 536
Resultat Handelsbolag 1/1-30/4 2020	<u>143 383</u>	-
<b>Summa</b>	<b>-434 246</b>	<b>-787 560</b>
** Nominell förändring se not 17	1 089 681	877 947

## Not 17 Kapitalförsäkringar

	2020-04-30	2019-04-30
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>93 686 955</b>	<b>82 102 682</b>
Årets premiebetalningar	11 099 647	10 637 772
Värdeförändring	-3 749 909	1 824 448
Årets utbetalningar	<u>-1 089 681</u>	<u>-877 947</u>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>99 947 012</b>	<b>93 686 955</b>

## Not 18 Fordringar och skulder på koncernföretag och transaktioner med närstående

	2020-04-30	2019-04-30
Djurgårdsbutiken AB	-50 000	-50 000
Djurgårdens IF Ishockeyförening	328 631	-400

Moderföreningen har under året debiterats 120 tkr för administrativa tjänster. Moderförening har under året erhållit ersättning på 1 mkr (1 mkr) för försäljning avseende exponeringsrättigheter gällande ungdom och Urban Sports.

## Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-04-30	2019-04-30
Förutbetalda hyror	195 195	188 821
Övriga poster	<u>2 108 752</u>	<u>454 838</u>
	<b>2 303 947</b>	<b>643 659</b>

## Not 20 Checkräkningskredit

	2020-04-30	2019-04-30
Beviljad kreditlimit	5 000 000	5 000 000
Outnyttjad del	<u>-5 000 000</u>	<u>-5 000 000</u>
<b>Utnyttjat kreditbelopp</b>	-	-

## Not 21 Likvida medel

Av bolagets likvida medel avser 132 tkr (167 tkr) till bolaget utbetalda kapitalförsäkringar för spelares pensioner vilket belopp i bolagets likviditetsplanering reserveras för omgående utbetalning till spelarna samt för kommande löneskatt.

## Not 22 Disposition av bolagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital balanseras i ny räkning.

## Not 23 Aktiekapital

Bolagets aktiekapital består av 2 193 A-aktier, 140 B-aktier samt 381 C-aktier.

## Not 24 Avsättningar

	2020-04-30	2019-04-30
Avsatt till pensioner	80 433 777	75 395 902
Uppskjuten löneskatt avseende pensionsåtagande 24,26%	<u>19 513 235</u>	<u>18 291 053</u>
	<b>99 947 012</b>	<b>93 686 955</b>
Reservering avseende avtal Mälarhöjdens ishall	-	438 024

## Not 25 Konvertibla förlagslån

### *Konvertibla förlagslån 2012*

Lånet kan komma att återbetalas eller konverteras 30 juni varje år vid anfordran. Aktuell konverteringskurs är 70 063 kr. Konvertibelinnehavaren har medgivit att konvertering eller återbetalning inte kommer att påkallas tidigare än efter ett år.

## Not 26 Övriga skulder

	2020-04-30	2019-04-30
Moms	885 462	809 554
Personalens källskatt	1 987 283	3 426 636
Arbetsgivaravgifter	1 596 982	2 650 148
Övriga poster	<u>1 941 178</u>	<u>930 101</u>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 410 905</b>	<b>7 816 439</b>

Posten övriga poster innehåller skuld till Djurgården Fotboll, 937 tkr för gemensam biljettkampanj samt skuld personal i form av lön och bonus som utbetalats i maj.

## Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-04-30	2019-04-30
Upplupna semesterlöner	3 530 928	2 846 392
Säsongskort	1 921 711	-
Övriga poster	<u>3 384 505</u>	<u>4 081 558</u>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 837 144</b>	<b>6 927 950</b>

Föregående års startades försäljningen av säsongskort för 19/20 först i maj månad till följd av ett längre slutspel vilket förklarar den stora differensen mellan åren.

## Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2020-04-30	2019-04-30
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Pantsatta kapitalförsäkringar för pensionsutfästelse	99 947 012	93 686 955
<i>Solidariskt betalningsansvar för skulder i</i>		
Djurgårdens Merchandise Handelsbolag	<u>5 508 766</u>	<u>3 333 978</u>
	<b>105 455 778</b>	<b>97 020 933</b>



## Not 29 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

	2020-04-30	2019-04-30
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m.</b>		
Avskrivningar	357 971	332 967
Nedskrivningar aktier	-	200 000
Resultatandelar i intresseföretag	<u>-1 935 514</u>	<u>800 000</u>
	<b>-1 577 543</b>	<b>1 332 967</b>

Kaarel Lehiste  
Ordförande

Göran Tidström  
Vice ordförande

Niklas Andrae

Ulf Grunander

Per-Arne Blomquist

Timmy Pettersson

Niklas Johansson

Pia Söderhorn

Lotta Boman

Jenny Silfverstrand  
Verkställande Direktör

Min revisionsberättelse har lämnats 2020-06-08

Anders Lindby  
Auktoriserad revisor

Årsredovisning för  
**Djurgården Hockey AB**  
556536-8734

Räkenskapsåret  
**2019-05-01 - 2020-04-30**

<b>Innehållsförteckning:</b>	<b>Sida</b>
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	9
Balansräkning	10
Kassaflödesanalys	12
Redovisningsprinciper	13
Noter	15

## **Fastställelseintyg**

Undertecknad verkställande direktör Djurgården Hockey AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2020-06-25. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till hur resultatet ska disponeras.

Stockholm 20-06-25

Jenny Silfverstrand  
Verkställande direktör