



Ekonomiska riktlinjer för Björklövens ungdoms-, junior- och Damlag säsongen 2018-2019

Bakgrund

För att Björklöven skall kunna bedriva och utveckla hockeyverksamheten måste vi ha en ekonomi i balans. Därför har vi tagit fram riktlinjer som skall ge oss förutsättningarna för en junior- och ungdomshockey i ekonomisk balans. Liksom vara ett verktyg för varje lag och föräldragrupp för att förstå och arbeta efter under ett verksamhetsår i Björklöven.

Mål

- Varje lag ska vara självfinansierade
- Föräldragruppen och ledarna för respektive lag ska känna till de gällande Ekonomiska riktlinjerna
- Föräldragruppen och ledarna för respektive lag ska ha kunskap om vilka arbets- och ansvarsuppgifter som gäller för sitt/sina lag.

Förutsättningar

- Varje lag har sin egen lagbudget att följa för varje säsong
- Lagbudgeten upprättas av Björklövens kansli inför varje säsong. Detta görs i en dialog med ledare/representanter för respektive lag varefter den fastställs av Björklövens klubbchef.
- Varje lag utser en kassör/motsvarande – för att löpande följa redovisning och resultat under säsongen samt vara mottagare av månatliga rapporter via mail.
- *Kravet på lagbudgeten är att sista raden har "svarta siffror" vid verksamhetsårets slut.* Detta gäller för samtliga lag från yngsta upp till U-16 Elit. För U-16 Elit, J18, J20 samt Damlaget gäller en särskild lagbudget.
- *Överskottet på sista "svarta" raden får laget behålla till 100 % och ta med sig till nästa säsongens lagbudget.* Detta gäller dock enbart för de lag som har en fastställd lagbudget som slutar på "noll" kr.
- Om lag som i sin fastställda lagbudget skall redovisa plus gör ett bättre resultat än plussiffran får det laget ta med sig detta överskott till nästa säsongens lagbudget.
- *Vid underskott på sista raden* får laget en skuld till föreningen som skall betalas in direkt efter verksamhetsårets slut.
- Spelare i varje lag betalar en spelaravgift för sitt deltagande och av denna avgift avsätts 60-70 % beroende av ålder och lagtillhörighet till gemensamma och specifika verksamheter. Se specifikation längre ned i texten.
- Björklöven bidrar med ekonomiskt stöd i olika omfattning för respektive lag
- Björklövens kansli ska bidra med stöd i ekonomiska frågor och administration.

Varje lag ska vara självfinansierat – varje lag har sin egen LAGBUDGET

Föreningens målsättning att varje lag ska vara självfinansierat har sin utgångspunkt i att om varje lag tar ekonomiskt ansvar för sin verksamhet så motiverar detta till konstruktiva och drivande idéer och aktiviteter för finansiering av sitt lags hockeyverksamhet.

Varje lags budget = redovisning, intäkter och kostnader, aktuellt saldo mm för respektive lag skall finnas väl tillgängligt hos Björklövens kansli för respektive lags kassör/utsedd ledare. Ekonomiska utfallet för respektive lag, U9 – J20 samt flickor och Damlag uppdateras varje månad varefter lagets kassör/utsedd ledare erhåller den personligen till sin dator för att kontinuerligt kunna följa laget liksom åtgärda vid behov.

Härvidlag finns därmed förutsättningarna till en löpande dialog med både kansliet och den egna föräldragruppen.

Alla pengar in och ut för respektive lag skall gå genom IF Björklövens bokföring

Alla pengar in, d v s sponsorpengar, gåvor/bidrag och andra intäkter, *och alla pengar ut*, d v s resekostnader, logikostnader, cupkostnader, materialkostnader och andra kostnader, skall alltid gå genom Björklövens kassabok. D v s inga pengar skall finnas gömda i "kaffeburken".

Genom bra kontroll och uppföljning skall inga pengar som tillhör respektive lag försvinna iväg till något svart hål.

Pengar för att bedriva verksamheten fås därmed delvis från föreningen och delvis från egen (= föräldrars) finansiering

Gällande spelaravgifter inom ungdoms- och juniorverksamheten

Inför varje säsong fastställs en spelaravgift inom ungdoms- och juniorverksamheten. För säsongen 2018-2019 är spelaravgifterna följande:

Lag	Avgift kr/spelare
Tre Kronor P12	500
Tre Kronor P11	1 000
Tre Kronor P10	1 500
U-9 pojkar	2 800
U-10 pojkar	3 300
U-11 pojkar	4 300
U-12 pojkar	4 300
U-13 pojkar	4 700
U-14 pojkar	5 100
U-15 pojkar	5 100
U-16 pojkar	6 500
J18	9 000
J20	9 000
Flickor	4 000
Damlaget	4 000

Avsättning/fondering av spelaravgiften säsongen 2018-2019

Som ett led i en kort och långsiktig självfinansiering av totala verksamheten inom junior och ungdomshockeyn gör vi under säsongen 2018-2019 en 60-70 % avsättning (se nedan) från

respektive spelaravgift till äldre och dyrare lag, SM-spelsfond, medlemsavgift och till sportslig utveckling/kansliet.

Syftet är att

- bygga upp resurser för att finansiera juniorlagens, U-16 Elit och damlagets dyrare verksamhet som vanligtvis spelas i serier med längre resor. Ibland över hela Sverige.
- bygga upp resurser för att kunna genomföra SM-spel för de lag som tar sig dit.
- finansiera utvecklings- och utbildningsinsatser som riktar sig mot spelarnas individuella utveckling liksom utveckling av tränare samt till del Björklövens administrativa overhead.

Notera att:

- Inga avsatta pengar går till Björklövens A-lag

För Pojklag

Från spelaravgiften avsätts följande per spelare:

Lag	U-9	70%
Lag	U-10	70%
Lag	U-11	70%
Lag	U-12	70%
Lag	U-13	70%
Lag	U-14	70%
Lag	U-15	60%

För Flicklag

Från spelaravgiften avsätts följande per spelare:

Lag	Flickor	65%
-----	---------	-----

Aktivitetsstödet livsviktigt för varje lags budget

Som en väsentlig del i självfinansieringen för varje lags budget måste maximalt aktivitetsstöd sökas. Björklöven har i sina kalkyler räknat med att genomsnittligt 90 % av lagets samtliga spelare deltar i planerade aktiviteter (= träningar, matcher och utbildnings-/motsv möten). Aktivitetsstöd utgår dock enbart för en aktivitet per dag i Björklövens regi, d v s två träningar en dag ger enbart ett aktivitetsstöd den dagen. Däremot om man deltar i fler aktiviteter under en dag men i olika föreningar så godkänns även en aktivitet i Björklövens regi.

För att Björklöven och därmed laget skall få in sitt aktivitetsstöd måste tränare/ledare se till att anmäla deltagande spelare senast 4 veckor efter utförd aktivitet. Information och behörighet för rapportering fås via kansliet.

Gällande materialinköp för respektive lag

Allt inköp av material som exempelvis matchtröjor och puckar som Björklöven skall äga och tillhandahålla respektive lag skall alltid ske genom Björklöven. Praktiskt innebär detta att respektive lags materialförvaltare skall ta kontakt med Lars Stenmark, lars.stenmark@bjorkloven.com, för att efterhöra vad man har rätt få till sitt lag och på vilket sätt detta kan fås.

Förutsättningar och möjligheter för sponsorintäkter för respektive lag och föreningen

Förutsättningarna för att varje lag skall klara sin lagbudget är att man drar in egna sponsorintäkter. För detta finns vissa avtal och krav att ta hänsyn till.

Anmärkning: Alla beställningar/faktureringar nedan skall gå via IF Björklöven. Kontakta Björklövens ekonomikansli, annika@bjorkloven.com eller magdalena.sjostrom@bjorkloven.com för att få veta mera.

Hockeydräkter/värmeoveraller/ träningsoveraller/lagjackor och motsvarande

- Vid inköp av matchdräkt skall detta göras hos Intersport/Sporthuset och av märket Bauer där IF Björklöven är beställare.
- Vid inköp av kläder, ex lagjackor, till egna laget rekommenderar föreningen köp hos Intersport/Sporthuset. Alla inköp ska meddelas i förväg till kansliet, Annika H Theens ekonomi, annika@bjorkloven.com eller tel 090-71 25 72.
- Det är viktigt att Björklövens grafiska profil följs. Björklöven rekommenderar därför följande tryckerier och leverantörer för tryck och brodyr där Björklövens logotype skall användas. Jobline, Screencenter eller Helhet Reklam. Om annat tryckeri skall användas kontakta Niclas Bornefjord på Björklövens marknadsavdelning. Niclas@bjorkloven.com eller tel 090-71 25 79.
- Föreningen (i detta fall specifikt ungdom) har träffat avtal med ICA Maxi om att samtliga lag skall på sina hjälmar bära ett klistermärke med deras logga. Klistermärken och anvisningar var på hjälmen dessa skall sitta kommer att delas ut till varje lag.
- Change the game är Balticgruppens årliga aktivitetsdag där hela organisationen med samtliga ungdom/junior/dam/A-lagspelare i Björklöven skall delta. Change the game går av stapeln den 15 september 2018. Mer information om detta skickas ut lagvis.
- Följande sponsorer är s k Exklusiva avtal säsongen 2018-2019 varför ingen konkurrerande reklam inom detta branschområde får förekomma på matchdräkten och eller träningsoverall/värmejacka/motsvarande
 - *Intersport*
 - *Bauer*
 - *VK*
 - *Svenska Spel*

Tjäna pengar till Björklövens ungdoms, junior och damlagsverksamhet

- För VK:s "Löven-App" gäller att föreningen erhåller hela abonnemangsavgiften om 49 kr/mån i den händelse att personer tecknar sådant abonnemang, d v s laddar ned Löven-Appen.

Bidrag/Gåvor eller betala resa/motsvarande för sitt lag

Det finns inga hinder att ge bidrag/gåva till laget. Många bidragsgivare vill inte heller att bidraget syns i någon form av reklam.

Likaså förekommer att man kan tänka sig att betala någon form av rese/logistikostnad för ett lag. Allt detta är möjligt bara betalningen går genom Björklöven och där bokförs på detta lags budget. D v s inga pengar skall i detta fall hamna hos någon annat lag.

Vid arrangemang av hemmacup för Björklövslag

Björklövens lag U-11, U-12 och U-13 arrangerar säsongen 2018-2019 varsin hemmacup. Kravet är att arrangerande hemmalag skall leverera in 40 000 kr till Ungdomssektionen. Överskott utöver 40 000 kr tillfaller arrangerande lag i sin helhet.

Deltagande och finansiering i cuper och SM-spel

Det är tillåtet att åka på cup oavsett ålder. Före anmälan till cup krävs godkännande av sportchef för Junior och ungdom.

Varje lag finansierar till 100 % sitt deltagande i cupspel. Undantaget gäller för U-16 Elit där föreningen står för kostnaderna för deltagande i Modo-cupen.

Vid deltagande i SM-spel bidrar föreningen till anmälningsavgift och billigaste res- och logikostnad.

Arbets- och ansvarsuppgifter som respektive lag skall svara för under verksamhetsåret

Som en del i självfinansieringen ingår att föräldragruppen för respektive lag gör vissa arbetsuppgifter

- inom ramen för Björklövens match- och andra kommersiella arrangemang
- som funktionärer/motsvarande vid serie och cupspel
- som cuparrangör vid hemmacup
- Föräldragruppen för respektive lag ska organisera och aktivt leda/delta i nedanstående aktiviteter som föreningen ålägger föräldragruppen.
- Föräldragrupper från olika årsgrupper kan också komma att anlitas vid speciella arrangemang eller uppdrag/arbeten under säsongen.
- Föräldrar arbetar i Björklövens kiosker under A-lagsmatcher.
- Parkering är en "egen" arbetsgrupp där både spelare och föräldrar arbetar
- Tränare för respektive lag skall normalt inte behöva delta i tilldelad arbets- och ansvarsuppgift.

Arbets/ansvarsuppgifter	Cup	Serie	Övrigt
Flickor		Hjälper till vid seriesammandragningar och cupspel. Sekretariatsgrupper och någon grupp som tar hand om gästande lag	Arbete i Björklövens Ungdomskiosker
U9/D2-nivå U10/D1-nivå	En mindre grupp i U10 bildas som tillsammans med tränarna marknadsför och "raggar" lag till nästa säsong hemmacup.	Hjälper till vid seriesammandragningar. Sekretariatsgrupper och någon grupp som tar hand om gästande lag. Vid behov kan ledarna begära hjälp vid cup- eller seriespel.	Arbete i Björklövens Ungdomskiosker
U11/C2- nivå	Arrangerar Hockey Cup. Hela föräldragruppen arbetar under cupen. Planerar inför nästa säsong hemmacup.	Sekretariatsgrupper och grupp som tar hand om gästande lag. Vid behov kan ledarna begära hjälp vid cup- eller seriespel.	Arbete i Björklövens ungdomskiosker

U12/C1- nivå	Arrangerar Hockeycup. Hela föräldragruppen arbetar under cupen. Planerar inför nästa säsong hemmacup.	Sekretariatsgrupper och grupp som tar hand om gästande lag. Vid behov kan ledarna begära hjälp vid cup- eller seriespel.	Arbete i Björklövens Ungdomskiosker
U13/B2- nivå	Arrangerar Hockeycup. Hela föräldragruppen arbetar under cupen.	Sekretariatsgrupper och grupp som tar hand om gästande lag. Vid behov kan ledarna begära hjälp vid cup- eller seriespel.	Arbete i Björklövens Ungdomskiosker.
U14/B1- nivå		Sekretariatsgrupper och grupp som tar hand om gästande lag. Vid behov kan ledarna begära hjälp vid cup- eller seriespel.	Försäljning av parkeringsbiljetter. Powerbreak vid A-lags matcher.
U15/A2-nivå		Sekretariatsgrupper och grupp som tar hand om gästande lag. Vid behov kan ledarna begära hjälp vid cup- eller seriespel.	Försäljning av parkeringsbiljetter. Powerbreak vid A-lags matcher.
U16/A1-nivå		Sekretariatsgrupper och grupp som tar hand om gästande lag. Vid behov kan ledarna begära hjälp vid cup- eller seriespel.	Försäljning av parkeringsbiljetter. Powerbreak vid A-lags matcher.