



Frågor & Svar – Bolagisering av elithockeyn i LHC

Hur har styrelsen kommit fram till att vilja bolagisera elithockeyn och vilka delar ingår?

Styrelsen i LHC gjorde en analys av detta redan för 7-8 år sedan men fann då inte att fördelarna var övervägande, främst beroende på att idrotts-AB vid det tillfället belastades med en del samhällskostnader såsom polisbevakning vid matcher. Detta har nu ändrats och därför har klubben under hösten gjort en ny, mer detaljerad förstudie.

Förstudien leddes av en konsult som analyserat förutsättningarna tillsammans med revisorer och andra rådgivare. Vi har också gjort studiebesök hos andra klubbar med liknande förutsättningar som har gått igenom processen och idag är idrotts-AB.

Den genomförda förstudien visar på att det är fördelaktigt att lyfta ut elithockeyn i form av SHL-lag, Riksseriellag, J20- och J18-lag till ett idrotts-AB. Ungdoms- och skolverksamheten ska ligga kvar i den ideella föreningen som också är 100 % ägare av elitbolaget.

Vilka är de främsta anledningarna till en bolagisering av LHC:s elithockey?

Huvudanledningen är att åstadkomma kostnadseffektiviseringar samt skapa förutsättningar för en mer rationell drift.

Det handlar om att förtydliga elithockeyn och bedriva verksamheten mer effektivt, såväl administrativt som ekonomiskt samt att försäkra sig mot framtida risker där ideell verksamhet med så stora omsättningar som LHC:s ständigt är under luppen från samhället gällande skattefrågor.

Tydliggörandet handlar om att separera den professionella verksamheten. Elitverksamheten som vi skiljer ut har tusentals ekonomiska transaktioner med näringslivet (andra aktiebolag) både vid inköp och intäkter.

Vid möten med licensnämnden och SHL har det dessutom framkommit att man från deras sida gärna ser att alla elitlag på den här nivån bolagiseras då det blir enklare på många plan med liknande rörelseformer för alla lag. Redan idag är ju flera av SHL-lagen idrotts-AB, såsom Djurgården, Malmö, MODO, Växjö och Örebro.

Vilka är kostnadseffektiviseringarna?

Den största delen är att ett bolag har avdragsrätt för ingående moms mot utgående moms. Vinsten med att organisera verksamheten i ett idrotts-AB är att man då har rätt att dra av momsen vid samtliga inköp av material, resor och liknande. I en ideell förening saknas avdragsrätt för moms varför momsen blir en ren kostnad.

Köper vi t ex en klubb för 2000 kr idag så är 400 kronor moms som är en direkt kostnad i föreningen som inte kan redovisa moms. I ett bolag blir momsen avdragsgill och då blir kostnaden för samma klubb 1600 kr. För resor är momssatsen idag 6 % men även det blir ett avsevärt belopp eftersom alla våra elitlag har både många och långa resor, ibland även med flyg.



Linköping Hockey Club

Det finns också en hel del administrativa besparingar eftersom vi idag måste dela upp alla kundfakturer mellan det föreningen säljer, t ex biljetter, och det LHC Event AB säljer, t ex mat i arenan. Koncernstrukturen blir betydligt enklare.

Finns det fler fördelar?

Vi får automatiskt ett enklare förhållningssätt till våra partners som också är aktiebolag. Externa intressenter vet exakt vad som gäller och det är samma regelverk som de själva har.

Eventuella värden i elitverksamheten kommer vid en bolagisering att realiseras och tillföras föreningen. Inför överföringen görs en värdering av elitverksamheten av en extern oberoende part. Det värde som elitverksamheten anses betinga vid värderingen tillgodoförs då den ideella föreningen som så att säga "säljer" elitedelen till idrottsbolaget. Efter bolagiseringen kommer spelrätten i SHL att ligga i idrottsbolaget.

Det krav på eget kapital som licensnämnden uppställer för att bevara rätten att spela i SHL kommer efter bolagiseringen att mätas i idrottsbolaget. Föreningen har innan bolagiseringen cirka 6 MSEK i eget kapital. Som en konsekvens av bolagiseringen förväntas föreningen att få ett ekonomiskt tillskott som medför att föreningens egna kapital ökar. Föreningen kan efter bolagiseringen välja att överföra kapital som ett aktieägartillskott till idrottsbolaget, dock skall det värde som skapas i föreningen också skrivas av på 10 år.

Hur sker en sådan värdering?

En värdering av verksamheten som flyttas utförs av ett extern oberoende bolag och skall godkännas av våra revisorer. Man tittar dels bakåt i tiden och dels framåt på förväntningar på vilka värden som kan genereras av de tillgångar som förs över.

Finns det några nackdelar då?

Eftersom ett idrotts-AB är momspliktigt så balanseras ju ingående moms med utgående. Till allra största del är det inget problem eftersom de flesta transaktionerna görs mot bolag som också har avdragsrätt. Dock blir biljettintäkterna, som är momsfria i föreningen, belagda med moms på 6 %.

Det innebär att en biljett som idag kostar 150 kr blir belagd med 9 kronor moms. Om LHC väljer att inkludera momsen i dagens pris så blir momsen 8,50 kr och biljettintäkten 141,50 kronor.

Ett idrotts-AB kan heller inte få aktivitetsbidrag från RF-, stat och kommun. Men då de flesta utövare i seniorlagen är för gamla för att erhålla aktivitetsstöd så är det bara juniorlagen som drabbas, vilket finns med i beräkningarna. Hela den ideella ungdomsverksamheten ligger kvar i föreningen och drabbas därför inte.

Hur kommer styrelsen att utformas?

Det är fortfarande medlemmarna som väljer huvudstyrelsen i föreningen på årsmötet precis som tidigare. Och eftersom föreningen äger bolaget till 100 % så har föreningen full rådighet över idrottsbolaget.

Grunden är att det då blir samma styrelse över både förening och idrotts-AB, men ägarna kan välja in enskilda ledamöter i bolagsstyrelsen om det finns fördelar av t ex kompetensskäl.



Linköping Hockey Club

Vilka är de största riskerna med en bolagisering?

Vår förstudie visar inte på några risker med en bolagisering, tvärtom är riskerna betydligt större om vi inte genomför bolagiseringen. Risken med att avstå från en bolagisering består främst i frågor om momsplikt och vinstskatt för vissa verksamheter som idag är undantaget föreningar men som snabbt kan förändras.

Vad händer med eventuella stöd från kommunen?

Alla bidrag som betalas från kommunen tillhör den ideella verksamheten och skall också så vara. Det handlar främst om aktivitetsstöd för ungdomar.

Påverkar bolagiseringen kontrakterandet av elithockeyspelare?

Det är samma regler för arbetsgivare oavsett om man är förening eller inte gällande skattesatser, sociala avgifter etc.

Hur påverkar en bolagisering medlemmarna i klubben?

Det är samma bestämmanderätt och möjligheter som tidigare eftersom föreningen kommer att äga idrottsbolaget till 100 %. Nuvarande regler om idrotts-AB kräver att medlemmarna ska ha minst 51 % av rösterna, d v s bestämmanderätten, precis som idag.

Hur ser aktiefördelningen ut avseende röster och kapital?

Det är 100 % rakt igenom, d v s föreningen äger 100 % av alla bolag i koncernen idag och kommer att så göra även med idrottsbolaget. Vid behov och intresse kan återigen årsstämman i föreningen besluta om försäljning av aktier men det är inget som kommer att föreslås nu. Styrelsen är förstas noggrann med att bestämmanderätten ligger kvar som förut, vilket dessutom är skyddat dels genom den så kallade 51 %-regeln, dels på grund av att föreningen måste äga mer än 90 % av andelarna i bolaget för att ha rätt att lämna koncernbidrag mellan bolagen.

Kommer medlemmar och andra erbjudas att köpa aktier i LHC Elithockey AB?

Det finns inga planer i dagsläget på att erbjuda privatpersoner eller investerare möjlighet att köpa aktier. Syftet med bolagsformen är som ovan sagts främst tydligheten och kostnadseffektiviteten som gör driften administrativt enklare och anpassad efter dagens elitidrott.

Men som ovan sagts så finns möjligheten i framtiden att erbjuda medlemmar och andra aktieposter men det är i så fall föremål för årsstämman i föreningen som äger alla aktier i idrottsbolaget.

Gällande polisbevakning, kan idrottsbolaget komma att bli skyldiga att betala för dessa insatser vid matcher och liknande?

Det är ingen skillnad mot idag. För ett par år sedan var det en stor debatt angående stockholmsklubbarna i både fotboll och ishockey som debiterades en ganska stor kostnad som idrottsaktiebolag för detta. Dessa regler ändrades då och nu debiteras varken idrottsföreningar eller idrotts-AB för polisinsatserna, det är lika villkor för alla. Vi LHC beställde en samhällsekonomisk kalkyl för ett par år sedan, utförd av en extern professionell part, som visade på att LHC tillför samhället över 60 MSEK årligen i direkta skatter och avgifter till samhället. Därtill tillkommer ytterligare 18 MSEK för dynamiska effekter, d v s samhällsintäkter



Linköping Hockey Club

utanför LHC som är genererade av andra parter i direkt anslutning till våra matcher. Därav anser vi att den extra samhällskostnaden för polisinsatser väl täcks av ordinarie avgifter, vilket då uppenbarligen också staten samtycker eftersom den extra kostnaden är borttagen.

Hur kommer den nya koncernstrukturen att se ut?

Den ideella föreningen kommer alltid att ytterst vara ägare till LHC:s olika bolag, precis som idag. Det som skiljer mot tidigare är att elitverksamheten som legat i den ideella föreningen flyttas till ett bolag direkt under föreningen.

Vad händer nu?

Första veckan i februari går det, planenligt enligt stadgarna, ut en kallelse till medlemmarna om ett extrainsatt årsmöte måndag 7 mars kl.19:00. För att göra denna förändring krävs ett årsmötesbeslut av medlemmarna om de ställer sig bakom styrelsens förslag.

I kallelsen kommer en hänvisning till agenda, styrelsens förslag samt detta dokument att finnas beskriven.

Sedan hoppas vi naturligtvis på medlemmarnas samtycke med styrelsen på själva mötet. Om det blir ett positivt besked så sker omorganisationen den 1 maj, dvs när vi byter verksamhetsår.

Vad händer om medlemmarna inte samtycker med styrelsens förslag?

Då kvarstår elitverksamheten i föreningen men villkoren för elithockeyn i Linköping blir sämre. Hela den effektivitetsvinst som projektet medger såväl i form av minskad administration som de rena ekonomiska effekterna uteblir. Eftersom föreningens ändamål redan nu i stadgarna är att tillhöra en av de sportsligt bästa föreningarna i landet så skall naturligtvis alla effektiviseringsvinster investeras i den sportsliga verksamheten.

Innan årsmötet, kan medlemmarna ställa ytterligare frågor om processen?

Ja. På vår hemsida kommer vi att erbjuda möjlighet att ställa individuella frågor via mejlkontakt enligt nedan. Beroende på svarsmängd kommer även svaren att redovisas på hemsidan innan årsmötet.

Frågor från medlemmarna i detta ärende kan e-postas: bolag@lhc.eu

Ange ämne: LHC Idrotts-AB

I meddelandet, ange förutom Din fråga även Ditt medlemsnummer och fullständigt namn samt svarsadress per e-post. Då din fråga (och därmed svaret) kan vara av intresse för andra medlemmar förbehåller vi oss rätten att publicera fråga och svar på hemsidan.

Det går givetvis också som medlem att komma på mötet och ställa sina frågor där.

2016-02-22

Med vänlig hälsning

För Linköping Hockey Club

Anders Mäki
Klubbdirektör

Anders H Bouvin
Ekonomichef